



Strategisches Whitepaper für die Fertigungsindustrie

PROZESSEXZELLENZ MIT VDA 6.3

STANDARD, METHODEN, MEHRWERT

ZUSAMMENFASSUNG



VDA 6.3 ist ein etablierter und belastbarer Prozessauditstandard des **Verbandes der Automobilindustrie (VDA)**. Er bietet Unternehmen einen strukturierten Rahmen, um die Leistungsfähigkeit ihrer Prozesse über den gesamten Produktlebenszyklus hinweg zu bewerten – von der Entwicklung über die Produktion bis hin zu späteren Phasen. Seit Jahrzehnten ist VDA 6.3 ein unverzichtbares Instrument in der Automobilindustrie, das sicherstellt, dass Prozesse die hohen Qualitätsanforderungen dieser Branche erfüllen.

Dieses Whitepaper gibt einen Überblick über die **Funktionalität des VDA 6.3 Audits**. Es erläutert empfohlene Methoden und Werkzeuge für die Durchführung von Audits und zeigt die Vorteile sowie den Mehrwert auf, den Unternehmen durch die Implementierung von VDA 6.3 erzielen können.

INHALT

ZUSAMMENFASSUNG.....	2
1. EINFÜHRUNG.....	3
2. FUNKTIONALITÄT	4
3. METHODEN UND WERKZEUGE.....	5
4. MEHRWERT DURCH VDA 6.3.....	6
5. ENGPÄSSE VDA 6.3 EINZUFÜHREN.....	7
6. BEST PRACTISES	8
7. WARUM QMATRIX - DER QMATRIX UNTERSCHIED	9
8. UNSERE AUDIT SERVICES	10
QUELLEN	12
KONTAKT	12

1. EINFÜHRUNG

VDA 6.3 ist ein etablierter und robuster Prozessauditstandard des **Verbandes der Automobilindustrie (VDA)**. Er bietet Unternehmen einen klar strukturierten Rahmen zur Bewertung der Prozessfähigkeiten über den gesamten Produktlebenszyklus – von der Entwicklung über die Produktion bis hin zur Serienfertigung. Seit Jahrzehnten gewährleistet VDA 6.3, dass Prozesse die hohen Qualitätsanforderungen der Automobilbranche erfüllen.

Die **aktuelle Revision von 2023** erweitert den Standard um moderne Methoden und Anpassungen, die ihn an zeitgemäße Qualitätsmanagementsysteme wie **IATF 16949** anpassen. Sie umfasst unter anderem:

- **Softwarebezogene Aspekte** in Entwicklungs- und Produktionsprozessen
- **Harmonisierung mit weiteren VDA-Methoden**, z. B. Automotive SPICE
- **Sicherstellung des Reifegrads neuer Bauteile** (VDA MLA)
- **Aktualisierte Richtlinien für Remote- und Hybrid-Audits**

Damit unterstützt VDA 6.3 Unternehmen nicht nur bei der Prozessbewertung, sondern auch bei der Optimierung ihrer Abläufe und der Sicherstellung nachhaltiger Qualitätsstandards.



2. FUNKTIONALITÄT

VDA 6.3 dient als umfassendes Werkzeug für die Durchführung von **Prozessaudits**. Es kann sowohl **intern im Unternehmen** als auch **extern bei Lieferanten** angewendet werden. Das Audit bewertet zentrale Prozesselemente, darunter: **Projektmanagement, Produkt- und Prozessentwicklung, Lieferantenmanagement, Analyse der Produktionsprozesse, Kundenzufriedenheit**.

So liefert VDA 6.3 eine detaillierte Grundlage, um die Leistungsfähigkeit und Qualität von Prozessen systematisch zu prüfen und Verbesserungspotenziale zu identifizieren.



Figure 1 Prozesselemente in einem VDA 6.3. Audit

Die Methodik von VDA 6.3 basiert auf einem punktebasierten Bewertungssystem. Dabei werden spezifische Fragen gezielt bewertet, um potenzielle Risiken und Abweichungen in den Prozessen zu identifizieren.

Die Ergebnisse werden in die Kategorien A, B oder C eingestuft, wodurch Unternehmen eine klare Übersicht über die Prozessleistung und die Bereiche mit Verbesserungspotenzial erhalten.



Figure 2 ABC Analysis



3. METHODEN UND WERKZEUGE

Das **VDA 6.3 Prozessaudit** setzt verschiedene Methoden und Werkzeuge ein, um einen **gründlichen, effektiven und nachvollziehbaren Auditprozess** zu gewährleisten. Die zentralen Instrumente sind:

1. **Fragebögen:** Detaillierte Fragebögen erfassen alle relevanten Prozesselemente, identifizieren kritische Datenpunkte und decken potenzielle Risikobereiche frühzeitig auf.
2. **Bewertungs- und Abwertungsregeln:** Das punktebasierte Bewertungssystem wird durch klare Regeln ergänzt, die Auditoren eine präzise Einschätzung der Schwere von Abweichungen und deren Einfluss auf den Gesamtprozess ermöglichen.
3. **Turtle-Modell:** Dieses Modell visualisiert die Zusammenhänge zwischen Prozess-Inputs, Outputs sowie den zugehörigen Ressourcen und Kontrollen und unterstützt so ein **ganzheitliches Verständnis** der Prozesse.
4. **Remote- und Hybrid-Audits:** Die aktuelle Revision beinhaltet Richtlinien für die Durchführung von Remote- und Hybrid-Audits, die angesichts globaler Herausforderungen und der wachsenden Bedeutung flexibler Auditlösungen zunehmend relevant sind.



Figure 3 Datenerhebung VDA 6.3 Prozessaudit : Methoden und Werkzeuge

4. MEHRWERT DURCH VDA 6.3

VDA 6.3 konzentriert sich auf die Bewertung und Optimierung der Prozessqualität innerhalb von Unternehmen. Der Standard wird insbesondere von Unternehmen der deutschen Automobilbranche intensiv genutzt, um sicherzustellen, dass ihre Prozesse so effizient und effektiv wie möglich gestaltet sind. Die wichtigsten Vorteile von VDA 6.3 Prozessaudits lassen sich wie folgt zusammenfassen:

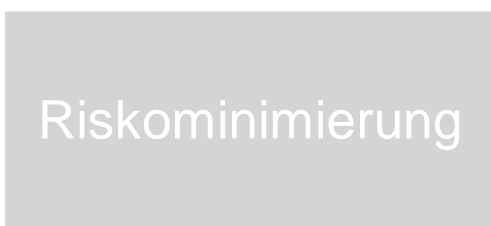


Verbesserte Prozesseffizienz

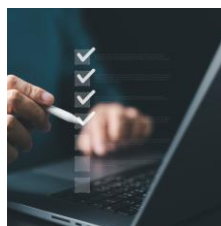
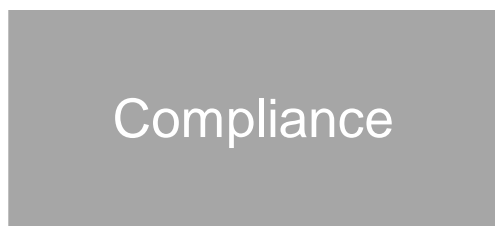
Durch die Identifizierung und Behebung von Schwachstellen in den Prozessen helfen VDA 6.3 Audits Unternehmen, ihre Abläufe zu straffen, was zu einer höheren Effizienz und Produktivität führt.



Die Sicherstellung hoher Prozessstandards führt zu einer besseren Produktqualität. Das ist für die Aufrechterhaltung der Wettbewerbsfähigkeit in der Automobilindustrie von entscheidender Bedeutung.



Das Audit zeigt potenzielle Risiken frühzeitig auf. So können Unternehmen proaktiv Maßnahmen ergreifen und die Wahrscheinlichkeit von Rückrufen verringern.



VDA-6.3-Audits helfen Unternehmen dabei, gesetzliche und kundenspezifische Anforderungen zu erfüllen. Dies ist für die Aufrechterhaltung von Zertifizierungen und Geschäftsbeziehungen von entscheidender Bedeutung.

Figure 4 Vorteile durch VDA 6.3

5. ENGPÄSSE VDA 6.3 EINZUFÜHREN

Audits sind zeitaufwändig und ressourcenintensiv; sie benötigen zertifizierte Auditoren und umfassende Prozessinformationen.



Hoher Ressourceneinsatz

Die Umsetzung von Auditergebnissen in bestehende Prozesse ist oft schwierig, besonders bei weniger entwickelten Qualitätsmanagementsystemen.

Herausforderungen bei der Umsetzung



Die Aufwendungen für Schulungen, Auditvorbereitungen, -durchführungen und Verbesserungsmaßnahmen können gerade für kleinere Unternehmen beträchtlich sein.“



Kosten

Figure 5 Herausforderungen VDA 6.3 einzuführen



6. BEST PRACTISES

1. **Kontinuierliche Schulung:** Regelmäßige Schulungen für Auditoren und alle am Auditprozess beteiligten Mitarbeitenden stellen sicher, dass alle auf dem neuesten Stand der Standards und Methoden sind.
2. **Integrierte Audits:** Die Kombination von VDA 6.3 Audits mit anderen Qualitätsaudits (z. B. ISO 9001, IATF 16949) ermöglicht einen umfassenderen Überblick über das Qualitätsmanagementsystem des Unternehmens.
3. **Einbindung der Stakeholder:** Die Einbindung aller relevanten Beteiligten, einschließlich des oberen Managements, sorgt dafür, dass Audit-Ergebnisse ernst genommen werden und notwendige Ressourcen für Verbesserungen bereitgestellt werden.
4. **Einsatz von Technologie:** Die Nutzung moderner Technologien, wie digitale Auditing-Tools und Remote-Audits, kann die Effizienz und Wirksamkeit des Auditprozesses erhöhen.
5. **Regelmäßige Nachverfolgung:** Durch regelmäßige Folgeaudits wird die Umsetzung von Korrekturmaßnahmen überwacht und sichergestellt, dass Verbesserungen langfristig bestehen bleiben.

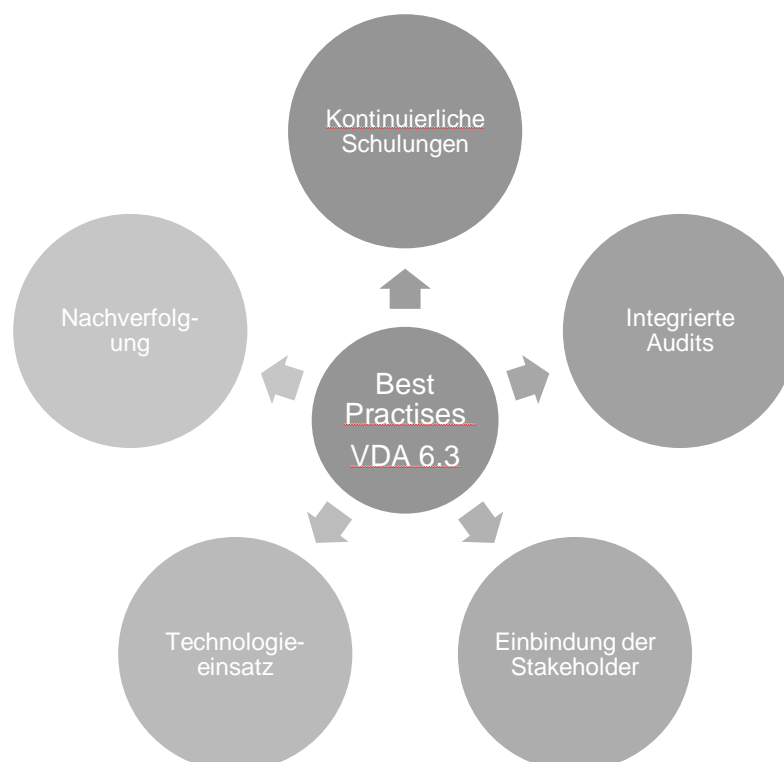


Figure 6 Best practises VDA 6.3

7. WARUM QMATRIX - DER QMATRIX UNTERSCHIED



OBJEKTIVITÄT

Fokus auf die Ziele anstelle auf Interessenskonflikte. Unsere Experten konzentrieren sich ausschließlich auf das Problem; interne Interessenskonflikte beeinflussen nicht den Erfolg des Projekts.

NEUE IMPULSE

Wir bieten einen Wissensvorsprung durch unsere erfahrenen Interim Manager, die ständig ihre Fähigkeiten verbessern. Dieses Wissen bringen wir jedem Kunden näher.

EFFEKTIVITÄT

Wir bringen spezifisches Know-how mit, das auf die jeweilige Aufgabe zugeschnitten ist, und ermöglichen so einen effizienten Lösungsansatz, da wir bereits viele der Probleme gelöst haben, mit denen Sie zum ersten Mal konfrontiert sind. Als Macher packen wir mit an!

EFFIZIENZ

Schnelle Verfügbarkeit und Reaktionsfähigkeit. Wir können Sie schnell mit unserem Expertenteam unterstützen. Unsere Kunden können so auf unvorhergesehene Herausforderungen oder Chancen reagieren, ohne langfristige Verpflichtungen einzugehen.

8. UNSERE AUDIT SERVICES

Ein Audit ist eine Momentaufnahme zur Beurteilung der aktuellen IST Situation der Prozesse eines Unternehmens. In Abhängigkeit dieser IST Situation gibt es unterschiedliche Varianten von Audits.



✗ **Potenzialanalyse**

✗ **VDA 6.3**

✗ **IATF16949**

✗ **AS9001**

✗ **Technische Revision**

Lieferant

Figure 7 QMatrix Services in Bezug auf Audits

POTENZIALANALYSE

Die Potenzialanalyse bezeichnet die strukturierte Untersuchung bestimmter Eigenschaften bei Lieferanten. Potenzialanalysen liefern differenzierte Informationen zu Fragen nach der Fähigkeit von Mitarbeitern, Ereignissen, Betriebsmitteln und Organisation, um mögliche Risiken für die Belieferung abschätzen zu können. Dies ist von großer Bedeutung bei der Auswahl möglicher neuer Lieferanten sowie bei neuen Produktionsstandorten oder neuen Produktkonzepten aktueller Lieferanten.

Nutzen Sie unsere langjährige OEM und 1st Tier Erfahrung für eine unabhängige Beurteilung des Lieferanten für Ihre Entscheidungsbasis.

AUDIT VDA 6.3

Die steigenden Anforderungen in den Kunden- und Lieferantenprozessen machen die Aufgaben an das Qualitätsmanagement immer komplexer. Der hohe Anspruch an die Produkte verlangt nach festen Prozessen und durchgehender Qualitätssicherung über die gesamte Prozess- und Logistikkette. Ein Prozessaudit nach VDA 6.3 hilft die Prozess- und Logistikkette umfassend zu überwachen, zu verbessern und deren Zuverlässigkeit sicherzustellen.

Mit Audits nach IATF 16949 oder nach VDA 6.3 überprüfen wir die Qualität bei Ihnen und bei Ihren Zulieferern.

TECHNISCHE REVISION LIEFERANT

Eine Technische Revision Lieferant (TRL) ist ein Sonderaudit.

Die Kriterien sind:

- Ereignisorientiert, z.B. Reklamationen und Nichteinhaltung von Kundenanforderungen
- Begrenzung auf bestimmte Bauteile/Baugruppen
- Kurzfristige Terminankündigung
- Spezifische Checkliste mit JA/NEIN Beantwortung
- Abschlussbericht vor Ort, bei Bedarf mit Definition von weiteren Maßnahmen und Eskalation

Ziel ist eine valide Beurteilung der Nachhaltigkeit der optimierten Prozesse und Kontrollen des Lieferanten. Unsere große Erfahrung in der Beurteilung optimierter Abläufe gibt Ihnen die Sicherheit für die Zukunft. Sprechen Sie uns an!



QUELLEN

1. Verband der Automobilindustrie e.V. (VDA). (2023). VDA 6.3 Process Audit: Potential Analysis, Product and Production Process Development, Product and Production Process Implementation, Series Production (4th revised edition). Berlin: Qualitäts Management Center (QMC).
2. Qualitäts Management Center (QMC). (n.d.). VDA-QMC. Retrieved June 5, 2024, from <https://vda-qmc.de/>

KONTAKT



STEFANO LISCI
CEO

info@qmatrixgroup.com

+49 7272 / 908040

<https://www.linkedin.com/in/stefano-lisci/>



QMatrix Group

Am Weidensatz 16
75756 Bellheim
info@qmatrixgroup.com
+49 7272 / 908040

www.qmatrixgroup.com